



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Hospital Prof. Polydoro Ernani de São Thiago (HU/UFSC) – Diagnóstico Situacional

**Profa. Maria de Lourdes Rovaris**

Departamento de Análises Clínicas/CCS

Vice-Direção do HU

Julho de 2014



Universidade Federal  
de Santa Catarina

- Histórico.
- Plano de Reestruturação do HU/UFSC (2010-2014) - Diagnóstico situacional da infraestrutura física, tecnológica e de recursos humanos e especificado as necessidades de reestruturação.
- Contratualização com os gestores estadual e municipal.
- Dificuldades identificadas.



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Histórico do HU

- Estaqueamento do HU – 1965;
- Data da Fundação - 2 de Maio de 1980;
- Fundador - Prof. Polydoro Ernani de São Thiago;
- Denominação - Hospital Universitário Professor Polydoro Ernani de São Thiago.

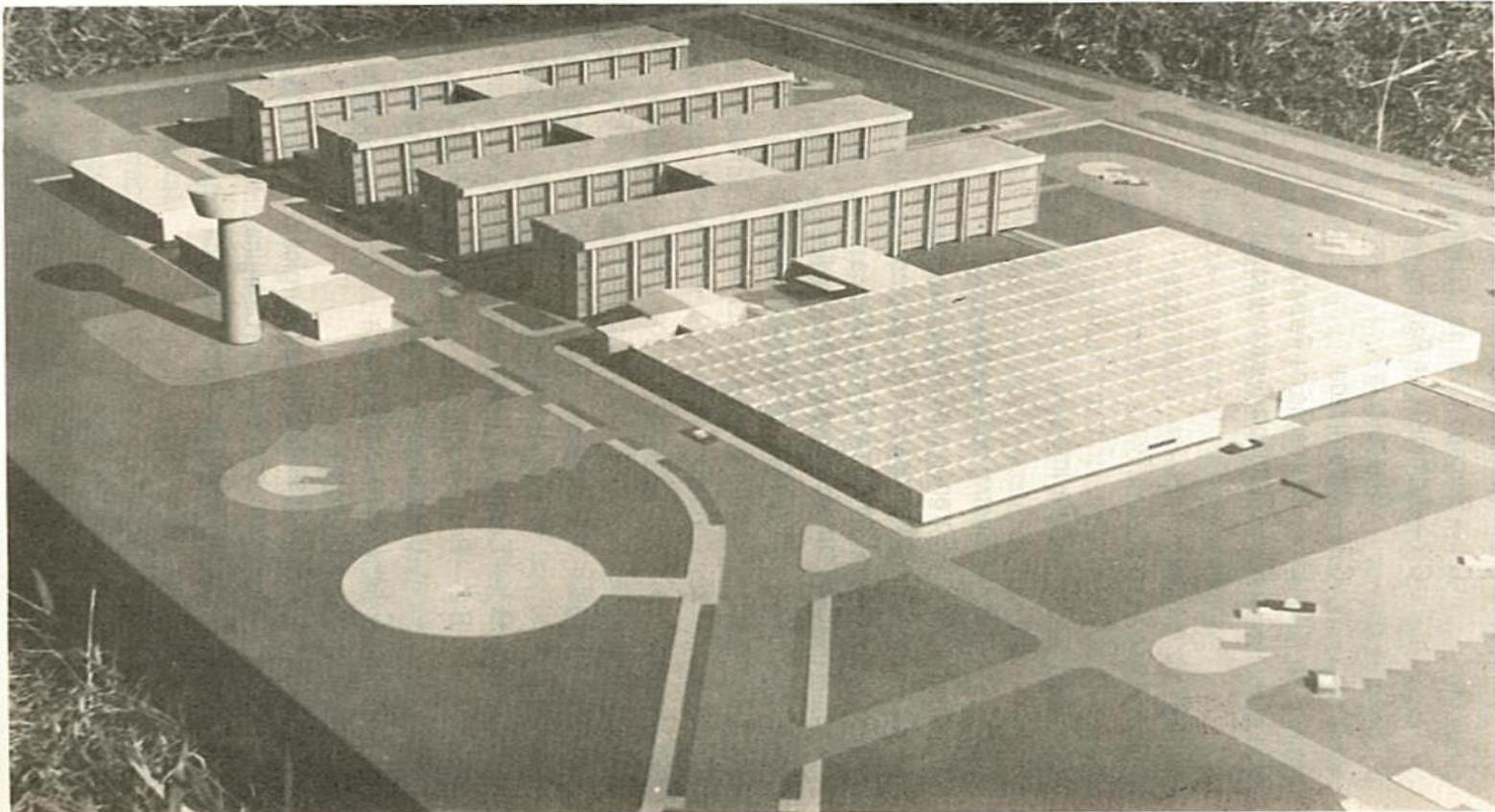


Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Maquete do HU – área inicialmente prevista 36.000 m<sup>2</sup> para 550 leitos

Fonte: Polydoro Ernani de São Thiago, Promovendo Saúde & Ensino Hospital Universitário de Santa Catarina (1983)

92



MAQUETE DO HOSPITAL DAS CLÍNICAS

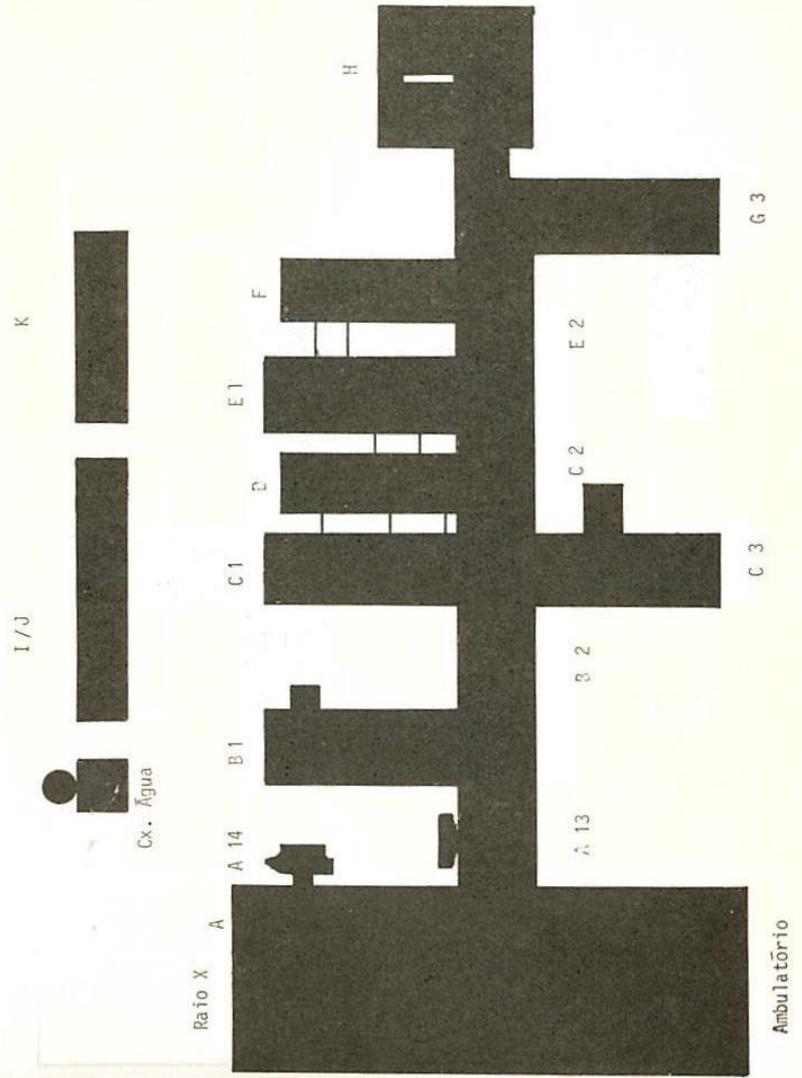


Universidade Federal  
de Santa Catarina

Projeto reformulado para 18.864 m<sup>2</sup> (22.000 m<sup>2</sup>)  
Planta baixa com figura de tridente.

320 leitos

1º PAVIMENTO

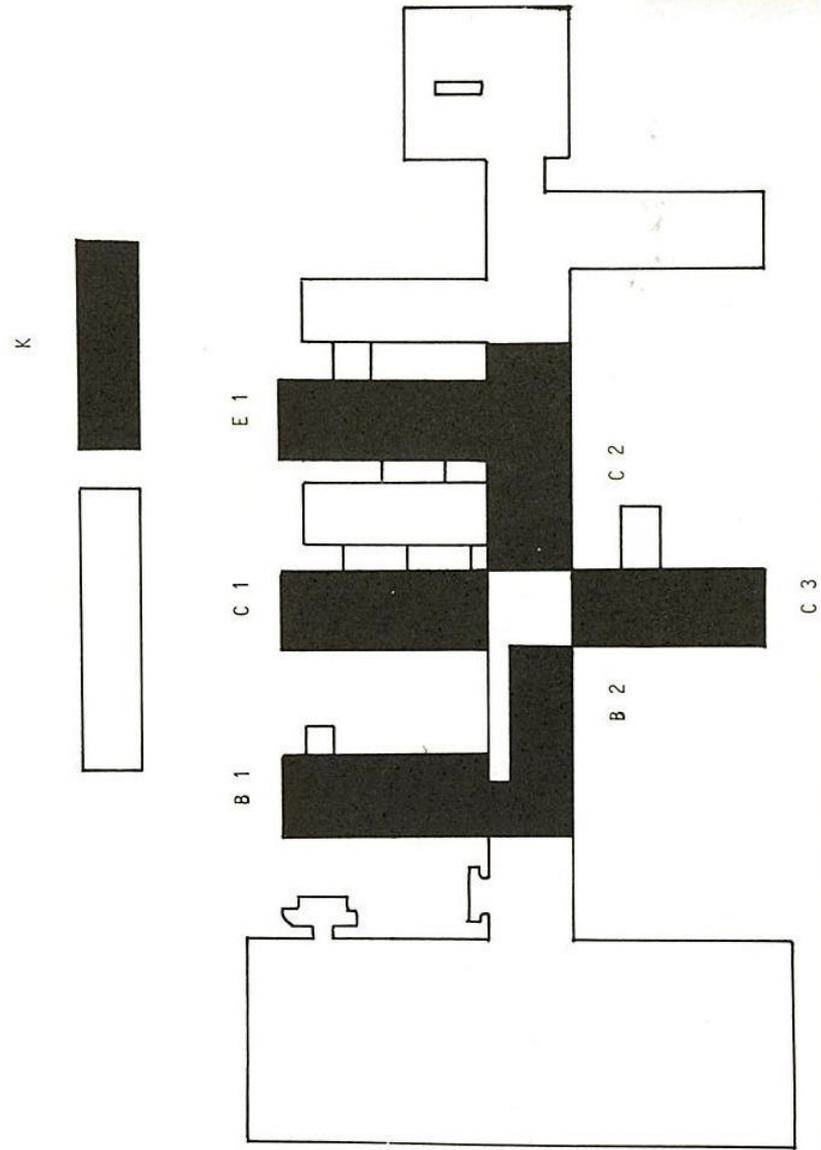




Universidade Federal  
de Santa Catarina

Planta baixa com figura de tridente.

2º. PAVIMENTO

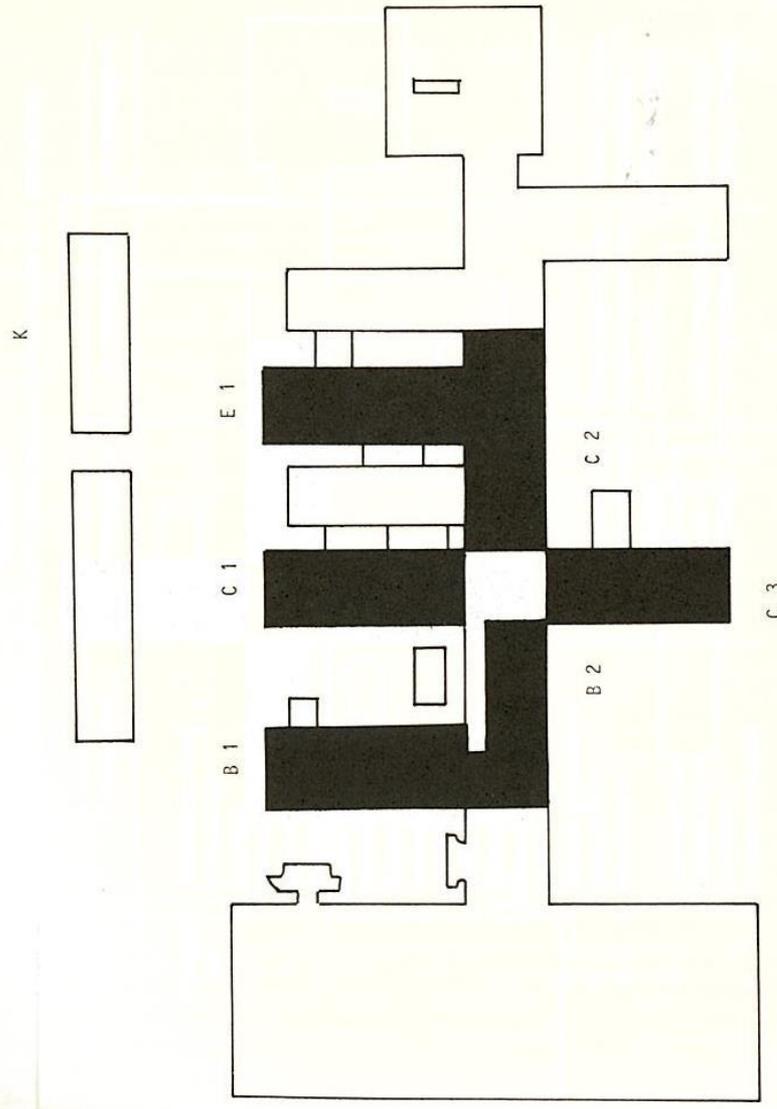




Universidade Federal  
de Santa Catarina

Planta baixa com figura de tridente.

3º PAVIMENTO

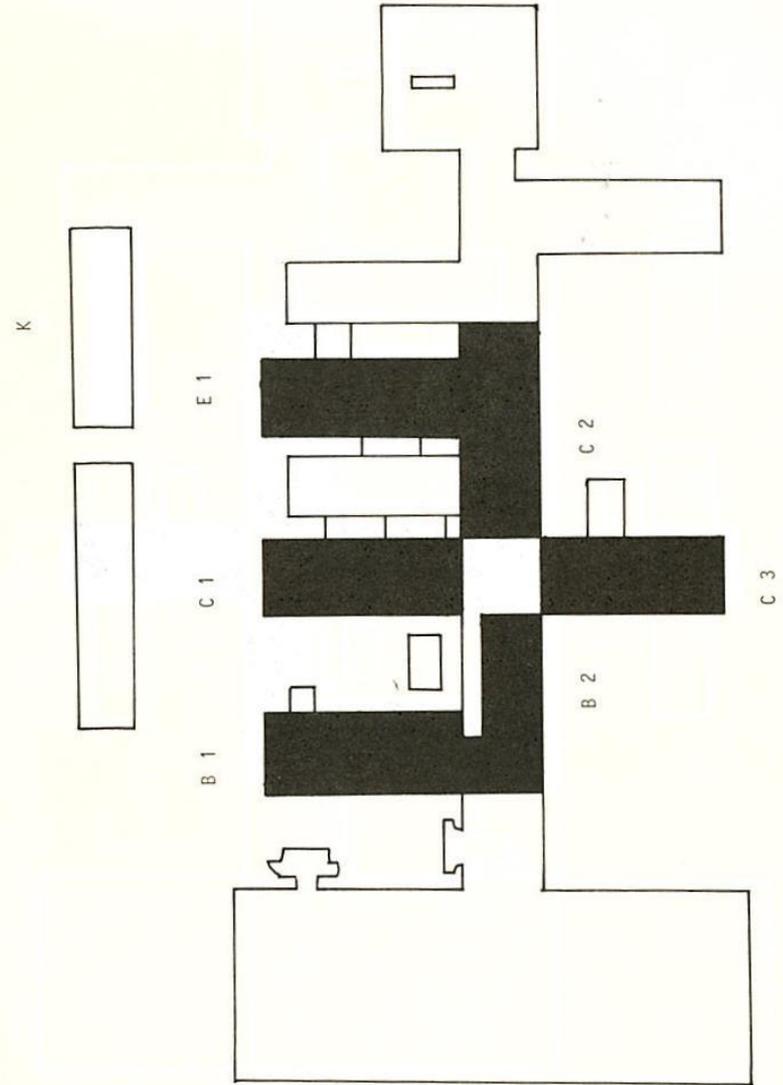




Universidade Federal  
de Santa Catarina

Planta baixa com figura de tridentê.

4º PAVIMENTO





Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Leitos previstos e abertos em 1.980

Unidade	Leitos previstos	Leitos abertos
Internação Ginecológica	10	-
Berçário, Lactário e UTI infantil	23	-
Clínica Médica	90	56
Clínica Cirúrgica	90	-
Oncologia	15	-
Psiquiatria	16	-
Maternidade	29	-
Pediatria	47	47
<b>Total</b>	<b>320</b>	<b>103</b>



Universidade Federal  
de Santa Catarina

Maternidade: Inaugurada em  
10/05/88 e instalada em 24/10/95.



Primeira criança nascida no HU -1995  
Wesley Andrade Alves



Universidade Federal  
de Santa Catarina

<b>Serviços reestruturados/implantados a partir dos anos 2000</b>	<b>Data</b>
Atenção ao portador de obesidade grave, com implantação efetiva de atenção multiprofissional	2011
Ampliação do Serviço de Diálise	2007
Cirurgia oncológica e oncohematologia	2008
Cirurgia vascular	
Procedimentos endovasculares extracardíacos	2011
Implante coclear	2011
Retirada e Transplante de fígado	2010
Retirada e transplante de tecidos oculares humanos	2010
Realização de exames de Tomografia e CPRE	2007



Universidade Federal  
de Santa Catarina

Serviços reestruturados/implantados a partir dos anos 2000	Data
Acolhimento e Classificação de Risco na Emergência, com inserção do HU no Sistema de Atenção Móvel de Urgência (SAMU 192)	2007
Ampliação dos leitos de UTI adulto: <ul style="list-style-type: none"><li>• de 6 para 10</li><li>• de 10 para 14</li></ul>	2009 2012
Habilitação em Hospital-Dia – procedimentos cirúrgicos diagnósticos ou terapêuticos	2011
Criação do Laboratório de Oncohematologia	2011
Transferência do Laboratório de Toxicologia de Emergência do CCS para o HU	2010
Criação do Centro Endoscópico	2012





## Distribuição dos leitos - julho de 2014

Universidade Federal  
de Santa Catarina

Unidade	Leitos existentes	Leitos ativos	Leitos desativados
Clínica Médica I	29	21	8
Clínica Médica II	25	25	-
Clínica Médica III	29	-	29
Clínica Cirúrgica I	30	30	-
Clínica Cirúrgica II	30	30	-
Unidade Internação Ginecológica	06	06	-
Alojamento Conjunto + alto risco	22	20	02
Centro Obstétrico	05	05	-
Internação Pediátrica	35	20	15
Neonatologia	19	12	07
Emergência Adulto	27	27	-
UTI adulto	20	14	6
Unidade de Transplante	19	-	19
Leitos em Saúde Mental	07	-	07
Unidade de Queimados	10	-	10
Subtotal	313	210	103
Cirurgia Ambulatorial (Hospital Dia)	04	04	-
<b>Total</b>	<b>317</b>	<b>214</b>	<b>103</b>

- Fechados por conta de reforma na Unidade – 8 leitos de Clínica Médica I - obra em fase final, dificuldades na reabertura.
- Fechados por falta de pessoal em maio de 2013 - 29 leitos da Clínica Médica III.
- Alojamento Conjunto 2 leitos fechados por falta de pessoal e obra na Unidade, **Internação Pediátrica – 15 leitos**, Neonatologia – 7 leitos.
- Nunca foram abertos: 6 leitos de UTI adulto, 19 da Unidade de Transplante, 7 leitos em Saúde Mental e 10 da Unidade de Queimados.



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Classificação do HU

- De acordo com a esfera administrativa: **Hospital Público Federal vinculado ao Ministério da Educação sob gestão estadual/municipal;**
- De acordo com seu perfil assistencial: **Hospital Geral;**
- **Porte III;**
- **Hospital de Ensino.**



# REHUF

Universidade Federal  
de Santa Catarina

- **Decreto nº 7.082, de 27 de janeiro de 2010** - institui o **Programa Nacional de Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais – REHUF**, destinado à reestruturação e revitalização dos hospitais das universidades federais, integrados ao SUS.
- Em 2010 o HU elaborou o seu Plano de Reestruturação (2010 – 2014) – com o diagnóstico situacional da infraestrutura física, tecnológica e de recursos humanos, bem como, especificando as necessidades nas três áreas.



# REHUF - infraestrutura

Universidade Federal  
de Santa Catarina

Obras de reforma em andamento	Obras de ampliação em andamento (DNIT)
Clínica Médica 2	Unidade de Queimados
Alojamento Conjunto	
Projetos de Ampliação em andamento	Obras Concluídas
Bloco B3	Serviço de Hemoterapia
	UTI neonatal
	Leitos em Saúde mental



Universidade Federal  
de Santa Catarina

## Projetos elaborados e inseridos no SIMEC/REHUF (2014)

Reforma do Centro Obstétrico

Reforma/adequação do SPP/Radiologia/Serviço Social

Reforma Ambulatório de Pediatria

Reforma Clínica Cirúrgica 2

Reforma NUPAIVA

Reforma telhado

Subestação II

Elevador Bloco B2

Elevador Saúde Mental

Elevador Capacitação

Aquisição de chiller



# REHUF - Recursos Humanos

Universidade Federal  
de Santa Catarina

## Ano 2010

- Necessidade de Reestruturação dos recursos humanos: **941** servidores, incluindo os 155 contratados pela FAPEU e os 196 autorizados pelo MEC por conta da Ação Civil Pública de nº 2008.72.00.012168-4/SC.
- Através do Ofício nº 243/DG-HU-2010 foi enviado ao MEC em 30/09/10 a necessidade de pessoal para abertura do Bloco G1, incluindo a Unidade de Queimados, totalizando **295** servidores.
- **Total:** 1.236 servidores



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Alguns aspectos apontados no Plano de Reestruturação (2010-2014)

- Aumento das demandas de Ensino e Pesquisa, com ampliação das vagas de Residência Médica e início da Residência Multiprofissional em Saúde;
- Necessidade de estudo acerca do dimensionamento de pessoal nos HUFs;
- Número de aposentadorias não repostas até o **Decreto nº 7.232, de 19 de julho de 2010**;
- Envelhecimento da força de trabalho;
- Número significativo de atestados médicos;
- Várias portarias que determinam o quantitativo mínimo para funcionamento dos serviços;



Universidade Federal  
de Santa Catarina

- Mudança do perfil epidemiológico da clientela;
- Falta de servidores técnicos administrativos;
- Número significativo de serviços terceirizados;
- Desenvolvimento tecnológico;
- Mudanças na legislação trabalhista.



# Déficit de pessoal - 2013

Universidade Federal  
de Santa Catarina

Diretoria	Quantitativo
Diretoria de Enfermagem	245
Diretoria de Administração	109
Diretoria de Apoio Assistencial e Diagnóstico Complementar	117
Diretoria de Medicina	40
<b>TOTAL</b>	<b>511</b>

# Déficit de pessoal - 2013



Universidade Federal  
de Santa Catarina

Outras demandas	Quantitativo
Abertura de leitos da UTI	33
Abertura da Unidade de Queimados	130
Abertura de leitos em saúde mental	64
Substituição dos empregados FAPEU	155
<b>TOTAL</b>	<b>382</b>
Abertura da Unidade de Transplante	?



Universidade Federal  
de Santa Catarina

Colaboradores	Quantitativo abril de 2014
Efetivos	1.328
Contratados pela FAPEU	155
Terceirizados	315
<b>TOTAL</b>	<b>1.798</b>

Fonte: CAGP, abril de 2014.



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Afastamentos para tratamento de Saúde

Ano	Total de servidores afastados	Dias de afastamento
2012	294	29.821
2013	295	28.945
2014 ( janeiro a 03/06)	225	por mais de 30 dias



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Quantitativo de auxiliares de enfermagem, de saúde e instrumentadores cirúrgicos - 2014

Cargo	2010	2014
Auxiliar de Enfermagem	162	138
Auxiliar de Saúde	32	21
Instrumentador Cirúrgico	17	08
<b>TOTAL</b>	<b>211</b>	<b>167</b>



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Vagas Concurso Edital nº 251/DDP/2013

Cargo	Vagas
Assistente Social	02
Enfermeiro	08
Farmacêutico- Bioquímico	01
Fisioterapeuta	02
Médico	21
Nutricionista	02
Odontólogo	01
Psicólogo/Clinico	01
Assistente em Administração	06
Técnico em Laboratório	03
Técnico em Enfermagem	22
Técnico em Farmácia	01
Técnico em Radiologia	01
Técnico em Tecnologia da Informação	02
Auxiliar em Administração	18
<b>TOTAL</b>	<b>91</b>



Universidade Federal  
de Santa Catarina

Tipo	Quantidade
Admitidos janeiro a 03/06/14 – concurso	70
Aposentados janeiro a 03/06/14	19
Demissões a pedido janeiro a 03/06/14	06
Óbitos janeiro a 03/06/14	02



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Adicional por Plantão Hospitalar (APH) para o HU/UFSC

Portaria	Quantitativo máximo
Portaria nº 1.239, de 30 de dezembro de 2009	251 plantões /mês
Portaria nº 291, de 15 de março de 2010	Fevereiro 251/mês Março a dezembro 500/mês
Portaria Normativa nº 5, de 2 de março de 2011	Janeiro e fevereiro 500/mês Março a dezembro R\$ 3.207.529,00
Portaria Normativa nº 5, de 24 de fevereiro de 2012	R\$ 3.978.844,90
Portaria nº 256, de 27 de março de 2013	R\$ 3.333.673,39 + R\$ 500.000,00 de suplementação a pedido do HU



# Valores gastos do APH - 2014

Universidade Federal  
de Santa Catarina

Mês	APH Valor em R\$	Sobreaviso Valor em R\$	Total
Janeiro	248.697,74	7.326,24	256.023,98
Fevereiro	241.184,22	8.841,12	250.025,34
Março	280.480,25	10.681,92	291.162,17
Abril	257.833,11	8.328,48	266.161,59
Maio	256.561,77	8.328,48	264.890,25
Junho	278.316,35	8.722,56	287.038,91
Julho (parcial)	308.412,24	7.892,16	316.304,40
<b>Total</b>	<b>1.871.485,5</b>	<b>60.120,96</b>	<b>1.931.606,46</b>



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Valores gastos de Horas Extras - 2014

Mês	HE Valor em R\$
Janeiro	131.438,48
Fevereiro	137.119,68
Março	94.399,31
Abril	159.204,13
Maio	118.401,88
Junho	111.444,35
Julho	93.200,23
<b>Total</b>	<b>845.208,06</b>

# Contratualização do HU/UFSC com a SES/SC



Universidade Federal  
de Santa Catarina

- **Integrar o HU/UFSC no SUS** e definir sua inserção na rede regionalizada e hierarquizada de ações e serviços de saúde.
  - 1º Convênio - 22 de novembro de 2004.
  - Convênio nº 0001/2011, de 22 de dezembro de 2010.



# Convênio nº 0001/2011 – SES/UFSC

Universidade Federal  
de Santa Catarina

## CLÁUSULA PRIMEIRA – do objeto

§ 2º Os serviços contratados compreendem a utilização, de toda capacidade instalada e credenciada da CONVENIADA, garantindo 100% da disponibilidade de leitos e serviços em favor dos usuários do SUS.

## CLÁUSULA SEGUNDA – das condições gerais

III – gratuidade das ações e dos serviços de saúde executados no âmbito deste CONVÊNIO.

# Áreas de atuação do convênio



Universidade Federal  
de Santa Catarina

- Atenção à Saúde;
- Atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão;
- Atividades de Aprimoramento e Aperfeiçoamento da Gestão Hospitalar.



# Atenção à saúde

Universidade Federal  
de Santa Catarina

- Atenção Hospitalar;
- Atenção Ambulatorial;
- Atenção à Urgência e Emergência;
- Serviços de Apoio Diagnóstico e Terapêutico.

# Definição de metas físicas - 2011



Universidade Federal  
de Santa Catarina

## Atenção Hospitalar

Item	Meta/mês	Produção 2013
Cirurgias Centro Cirúrgico	250	242
Internação (média complexidade)	702	736
Número de partos	150	127
Normal	105	85
Cesáreo	45	42

# Definição de metas físicas - 2011



Universidade Federal  
de Santa Catarina

## Atenção Ambulatorial

Item	Meta/mês	Produção 2013
Cirurgias Ambulatoriais (código SUS 0401 a 0415)	350	392
Atenção Básica Consultas e retornos	1.000	-
Especialidades Consultas e retornos	7.500	9.835

# Definição de metas físicas - 2011



Universidade Federal  
de Santa Catarina

## Atenção à Urgência e Emergência

Item	Meta/mês	Produção 2013
Consultas	6.000	6.943
Exames em Análises Clínicas	22.000 + CEPON	34.606
Tococardiografia ante-parto	100	83



# Contratualização (dezembro de 2013)

Universidade Federal  
de Santa Catarina

Resumo da Programação Orçamentária - inicial	Mensal	Anual
Pós-fixado (alta complexidade)	628.801,93	7.545.623,16
Pós-fixado (FAEC estratégico)	600.000,00	7.200.000,00
Pré-fixado	2.365.388,71	28.384.664,52
Incentivo Hospitalar Estadual	150.000,00	1.800.000,00
Incentivo ao Sistema Estadual de Transplante	3.553,47	42.641,64
Redes de Atenção à Saúde	186.710,64	2.240.527,68
<b>Total geral</b>	<b>3.934.454,75</b>	<b>47.213.457,00</b>



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Valores REHUF recebidos

Ano	Valor em R\$
2012	7.960.627,43
2013	8.688.202,16
2014 ( até 18/07/14)	5.034.546,91



Universidade Federal  
de Santa Catarina

# Dificuldades

- Impossibilidade de ampliação do quadro de pessoal e consequentemente a abertura de novos serviços;
- Dificuldades no cumprimento dos Planos de Ensino;
- Dificuldades de inserção do HU, nas Redes de Atenção;
- Novas exigências do MS/MEC: comissões assessoras obrigatórias, instituição do Programa Nacional de Segurança do Paciente, Núcleo de Vigilância Epidemiológica, do Núcleo de Acesso e Qualidade Hospitalar, do Núcleo Hospitalar de Regulação;



Universidade Federal  
de Santa Catarina

- Dificuldades no atendimento à Vigilância Sanitária;
- Dificuldades na gestão do trabalho em consequência da falta de pessoal e sobrecarga de alguns grupos profissionais;
- Dificuldade no gerenciamento de compras e controle de estoques;
- Dificuldades na implantação do Aplicativo de Gestão para os HUFs (AGHU);
- Perda de recursos REHUF pela não adesão à EBSE RH.